

FINANCES

CONTROLE DE GESTION : OUTILS CLES POUR LE PILOTAGE DE LA PERFORMANCE

OBJECTIFS : Piloter intégralement sa performance à partir du contrôle de gestion

- Effectuer l'analyse économique de son entreprise et élaborer son budget
- Dépasser l'approche comptable et financière pour évoluer vers un pilotage complet

PROGRAMME

- Pratiquer le contrôle de gestion
 - Différencier contrôle de gestion et comptabilité
 - Apprécier la profitabilité et la rentabilité
- Elaborer votre budget d'exploitation
 - Etablir des objectifs et des prévisions
 - Traduire ces objectifs en données financières
 - Analyser ses écarts pour en tirer des plans d'actions
 - Planifier sa trésorerie
- Optimiser les équilibres financiers et piloter par les ratios
 - Instaurer une démarche analytique adaptée à sa stratégie et son modèle économique
- Dépasser l'approche financière
 - Capitaliser sur ses ratios de gestion financière
 - Elargir à la performance extra-financière (RSE, risques, etc.)
 - Anticiper les crises en étoffant son tableau de bord
 -

PRÉ-REQUIS Conditions de réussite

- Dirigeants, (responsables) comptables expérimentés, contrôleurs de gestion prenant leur poste
- S'impliquer lors de la formation
- Être en mesure de mettre en pratique les techniques présentées lors de la formation

MODALITÉS D'ÉVALUATION

- Évaluation par le formateur : mise en situation et reformulation

INTERVENANT

- Formateur spécialisé en finances / contrôle de gestion / audit ; ancien responsable du contrôle de gestion dans un groupe de négoce d'envergure régionale

MODALITÉS *

- Durée : 14 heures sur 2 jours
- 1 à 8 participants.
- Méthodes : apports théoriques, échanges, mises en situation.
- Supports remis : documents pédagogiques et techniques

* CONTENU : Le contenu et l'organisation de la formation seront adaptés à la demande et aux spécificités du client.

